



DER ERFOLG ZÄHLT

Late Night Discussion „Leisten Sie sich Ihren Vorsprung“

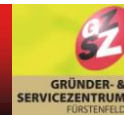
Mittwoch, 29. September 2010

SME
introducing innovation inside SMEs



DER ERFOLG ZÄHLT!

Guten Tag



Dr. Ludwig Ems

30 Jahre Erfahrung, 29 Jahre Unternehmer

- Regionale Wirtschafts-Initiativen
 - Gründer- & Servicezentrum
 - Regionale Entwicklungsprojekte
 - Techno:Park Fürstenfeld
- Neuausrichtung & Beteiligung
 - Rechtzeitige Abwehr der Pleite
 - Re-Dimensionierung
 - Übernahme der Geschäftsführung
- Unternehmens-Beratung
 - Strategie & Management
 - Marketing & Verkauf
 - Führung & Entwicklung

DER ERFOLG ZÄHLT!

Intl. Hidden Champ 2010

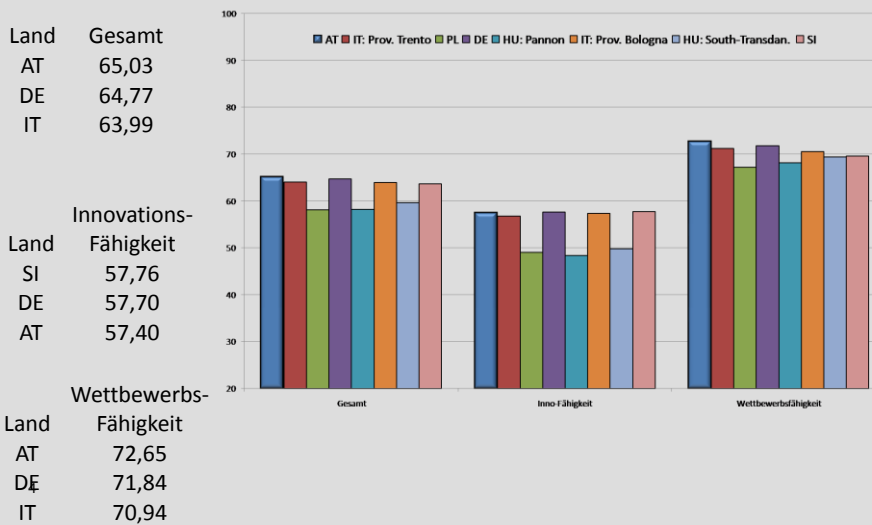


bestes Unternehmen
unter 800 intl. teilnehmenden Unternehmen
aus 5 Länder und 8 Regionen

3

DER ERFOLG ZÄHLT!

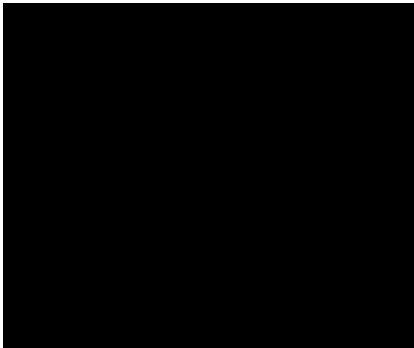
Länder-Ergebnisse Österreich Spitze



DER ERFOLG ZÄHLT!



Erfolgreiche Vorgehensweisen der Hidden Champions



Umsatzentwicklung



TURNOVER DEVELOPMENT 2003 -2009

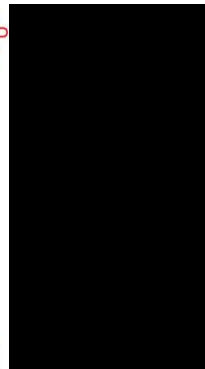


Stat. über Biom. Heller, Gröber & Co. KG
by DLR-IP, Christian-Meyer, per. 1.1.2003

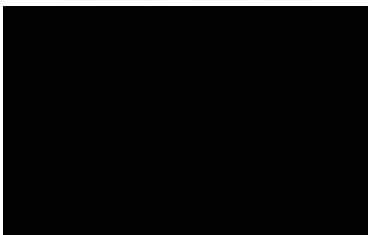
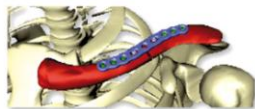
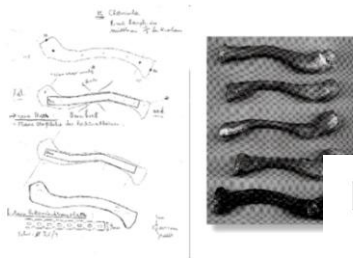
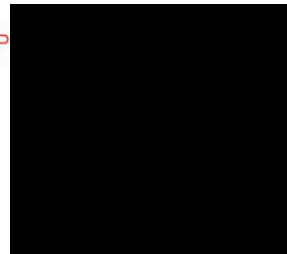
Produktentwicklung



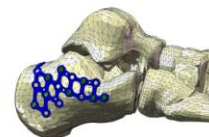
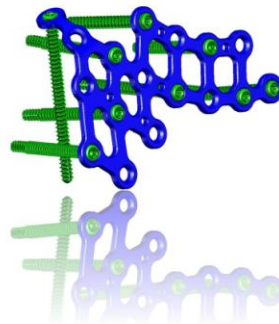
PRODUCT DEVELOPMENT 2003 -2009

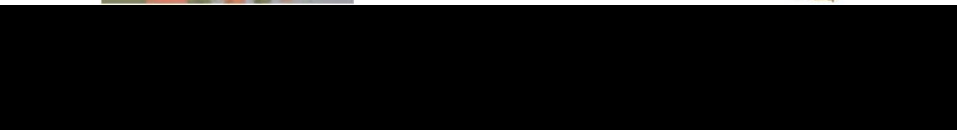
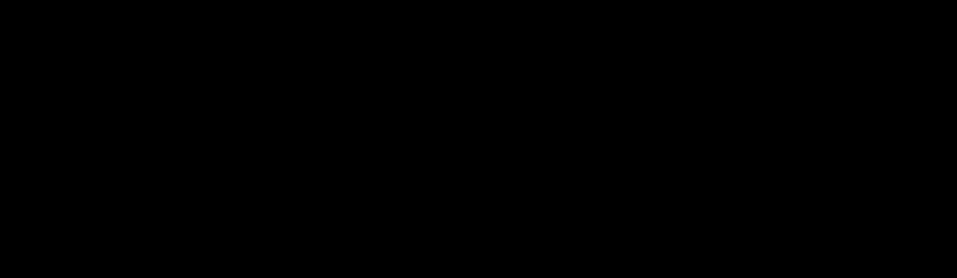


Entwicklung HCS



Entwicklung HCaSn







VISION



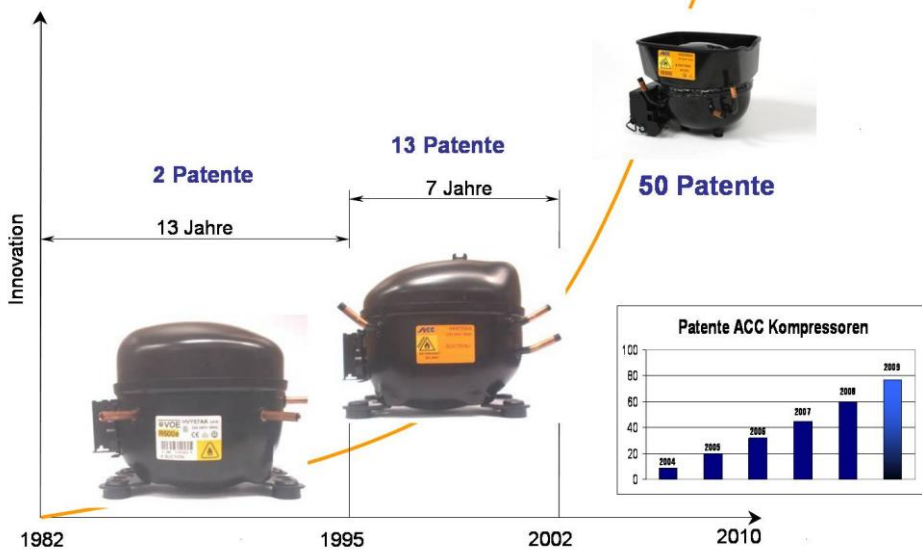
ACC ist weltweiter Know How Träger für die Entwicklung und Produktion von Haushaltskühlkompressoren

Wir sind Entwicklungspartner für die gesamte Haushaltskühlgeräteindustrie.

ACC versorgt führende Kühlgerätehersteller mit innovativer Kompressor Technologie



Geistiges Eigentum





Forschungsnetzwerk



**Erfolgssteigerung
im Spannungs-Verhältnis
Wettbewerbs- vs.
Innovations-Fähigkeit**

Innovations- & Wettbewerbs-Fähigkeit im Innovations-Benchmark



Welchen Nutzen wollen wir in Zukunft anbieten, welche Wünsche befriedigen, welche Probleme lösen ? Und Wie ? Welche Werkstoffe, Technologie bzw. welches Know How wollen wir einsetzen ?

Diese Zukunfts-Orientierung bezeichnen wir als

Innovations-Fähigkeit

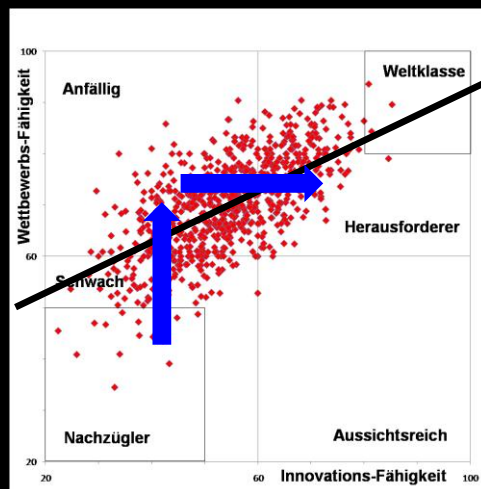


Die Orientierung auf "Heute": besser, schneller, billiger (Daily Business) bezeichnen wir als

Wettbewerbs-Fähigkeit

DER ERFOLG ZÄHLT!

Benchmark & Methodik



Wettbewerbs- vs. Innovations- Fähigkeit



DER ERFOLG ZÄHLT!

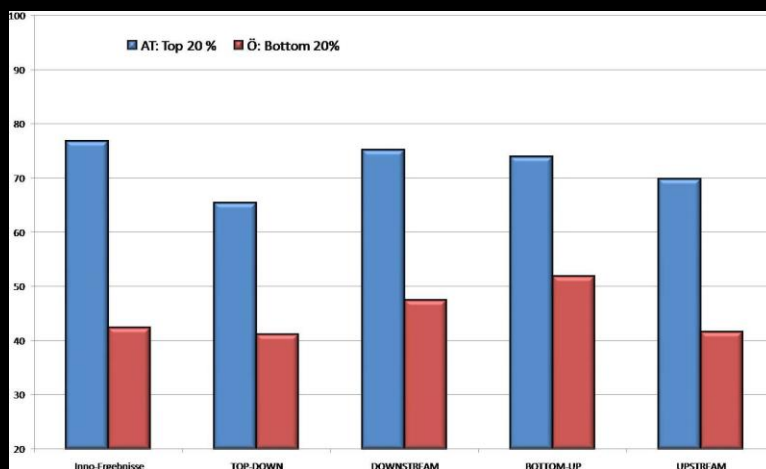
Wettbewerbs-Fähigkeit: Mass für den Unternehmens-
Erfolg

Innovations-Fähigkeit: Mass für die zukünftige
Wettbewerbs-Fähigkeit

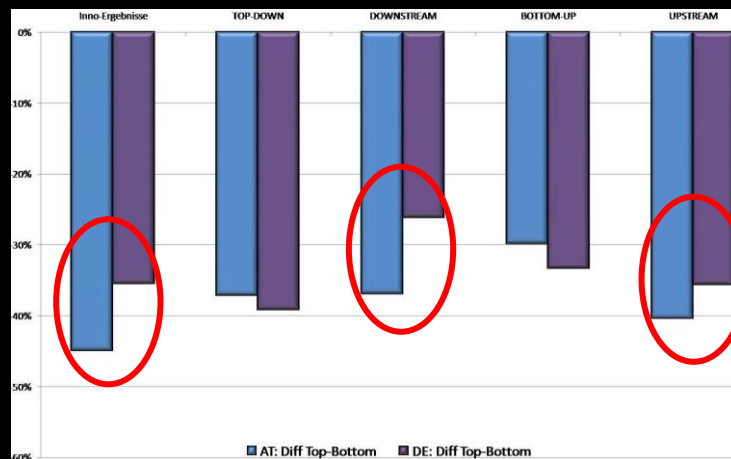
Unternehmens-Erfolg finanziert Innovation

17

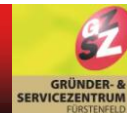
Grosses Leistungs-Gefälle in Österreich Top 20 % vs. Bottom 20 %



Rückstand Bottom zu Top Vergleich Österreich & Deutschland



Innovations-Tiefe



GRÜNDER- &
SERVICEZENTRUM
FÜRSTENTFELD

nieder-schwellig

mit geringem Ressourcen-Einsatz, sehr erfolgreich, aufsteigende Rentabilität,

- ⇒ Produkt-Pflege
- ⇒ Bekanntheit & Kunden-Kontakte
- ⇒ Effiziente Strukturen & Prozesse

mittel-schwellig

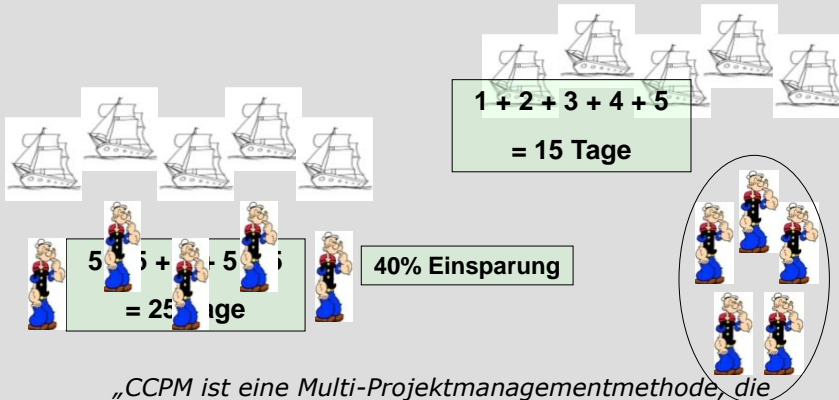
- ⇒ Anpassung/Verbesserung
- ⇒ Erneuerung

höher-schwellig

ressourcen- & kapital-intensiv, bei Erfolg hohe Rentabilität

- ⇒ Durchbruch
- ⇒ Vision & Mission

Critical Chain Project Management bei der ACC



„CCPM ist eine Multi-Projektmanagementmethode, die erlaubt, die Projektlaufzeit sowie den Ressourceneinsatz um 10% bis 50% zu verringern“

21

DER ERFOLG ZÄHLT!

Typische Unternehmen



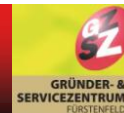
alle Beträge in Mio €	Produktions- unternehmen	IT- Dienstleister	Anlagenbau- Unternehmen
Umsatz	62	22	130
Total Variable Kosten	50%	15%	65%
Durchsatz/DB	31	19	45
Betriebskosten	29	18	37
Net Profit	2	1	8
NP % von Umsatz	2,5	3,2	5,8

Potenziale



alle Beträge in Mio €	Produktions- unternehmen		IT- Dienstleister		Anlagenbau- Unternehmen	
Umsatz	62	92	22	29	130	170
Total Variable Kosten	50%		15%		65%	
	31	46	3	4	85	110
Durchsatz/DB	31	46	19	24	45	60
Betriebskosten	29	29	18	18	37	37
Net Profit	2	17	1	6	8	23
NP % von Umsatz	2,5	18,3	3,2	22,1	5,8	13,2

Erfolgs-Strategie



Geld in neue Technologien/
grundlegende Veränderungen
investieren

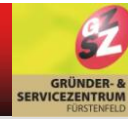
Vorsprung zu Geld machen
(mehr Aufträge, bessere
Preise)

Entscheidenden Wettbewerbs-
Vorsprung aufbauen.
(Innovation in Wettbewerbs-
Fähigkeit)

Basis: „State of the Art“ Management-Methoden

DER ERFOLG ZÄHLT!

Leisten Sie sich Ihren Vorsprung



Innovation besteht zu 10 Prozent aus
Kreation und zu 90 % aus
Transpiration

Es gibt 1.000 gute Ideen, aber nur wenige
gute Umsetzungen. Ohne Umsetzung ist
die beste Idee nichts wert

Nicht Innovationen schaffen Erfolg,
sondern erfolgreiche Unternehmen
schaffen Innovationen

Starten Sie zuerst die Hausaufgaben zur Steigerung
der Wettbewerbs-Fähigkeit & erzielen den Vorsprung,
danach Produkt-Innovationen angehen

25

DER ERFOLG ZÄHLT!

Danke für die Aufmerksamkeit



DER ERFOLG ZÄHLT!



Der Berater

Dr. Ludwig Ems ist geschäftsführender Gesellschafter der EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH. Als Spezialist für Neuausrichtung und Sanierung übernimmt er Management-Aufgaben auf Zeit und berät namhafte Unternehmen.

Weitere Schwerpunkte der EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH sind:

Strategie und Management
Handelsmarketing & Kunden-Betreuungs-Systeme
Regionale Wirtschafts-Initiativen & Gründerzentren

Sie erreichen Dr. Ludwig Ems unter ems@ems.co.at.

Für den Inhalt verantwortlich

EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH
A-8280 Fürstenfeld, Buchwaldstraße 27
Österreich
Fax: +43 (0) 3382/545 27-3
Tel.: +43 (0) 3382/545 27-0
E-Mail: office@ems.co.at