



Raus aus der Krise ...

... Innovation – Benchmarks – Wettbewerbs-Fähigkeit



**GRÜNDER- &
SERVICEZENTRUM**
FÜRSTENFELD



Late Night Discussions

mit Uwe Techt und Dr. Ludwig Ems

Dienstag, 13. Juli 2010, GZSZ, Ffld

Mittwoch, 14. Juli 2010, CSERNI BAR, Wien

Vorstellung Akteure & Gründer- & Servicezentrum Fürstenfeld

Ziel-Kunden: innovationsbewusste Unternehmen und regionale Netzwerke



1. Beratung, Coaching und Service-Leistungen
2. Infrastruktur, Office-Dienstleistungen & Call Center
3. Standortentwicklung und Betriebsansiedlung

Private-Public-Partnership von 14 Gemeinden und Dr. Ems

Vorstellung Akteure & Gründer- & Servicezentrum Fürstenfeld



Uwe Techt  **VISTEM**
GROW WITH US

Unternehmens-Berater und gesch. Gesellschafter der VISTEM GmbH & Co KG, D, sowie Fachautor zu Management-Methoden wie Theory of Constraints & Critical Chain Project Management.

Spezialist für erfolgreiche Neuausrichtungen



Dr. Ludwig Ems  **EMS**
DER ERFOLG ZAHLT

Unternehmens-Berater, GF des Gründer- & Servicezentrum und der EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH

Spezialist für „Gewinne steigern, schnell & nachhaltig“

Ablauf

Beginn: 19 Uhr

1. Ergebnisse aus dem Innovations-Benchmark
 - ✓ Länder, Kategorien und Unternehmensgröße
2. Verbesserungs- & Entwicklungs-Potentiale
 - ✓ auf Basis der Benchmark-Ergebnisse
3. Diskussion der Vorschläge & Ideen zur methodischen Umsetzung

Chill Out: Einladung der EMS Beratungs- & BeteiligungsgmbH

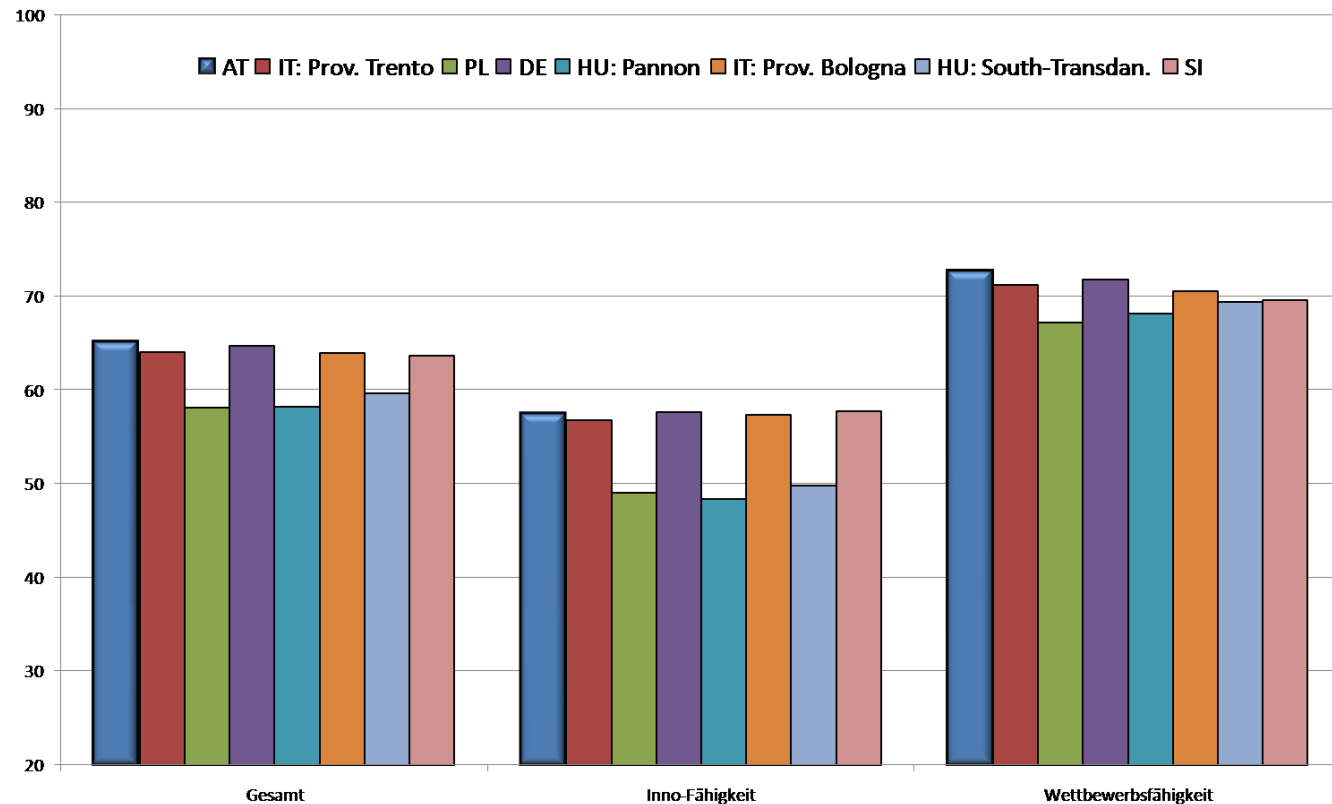
Open End

Länder-Ergebnisse Österreich Spitze

Land	Gesamt
AT	65,03
DE	64,77
IT	63,99

Land	Innovations- Fähigkeit
SI	57,76
DE	57,70
AT	57,40

Land	Wettbewerbs- Fähigkeit
AT	72,65
DE	71,84
IT	70,94



Innovations-Fähigkeit vs. Wettbewerbs-Fähigkeit

Welchen Nutzen wollen wir in Zukunft anbieten, welche Wünsche befriedigen, welche Probleme lösen ? Und Wie ? Welche Werkstoffe, Technologie bzw. welches Know How wollen wir einsetzen ?

Diese Zukunfts-Orientierung bezeichnen wir als

Innovations-Fähigkeit



Die Orientierung auf "Heute": besser, schneller, billiger (Daily Business) bezeichnen wir als

Wettbewerbs-Fähigkeit

Wettbewerbs-Fähigkeit: Handeln & Erfolge

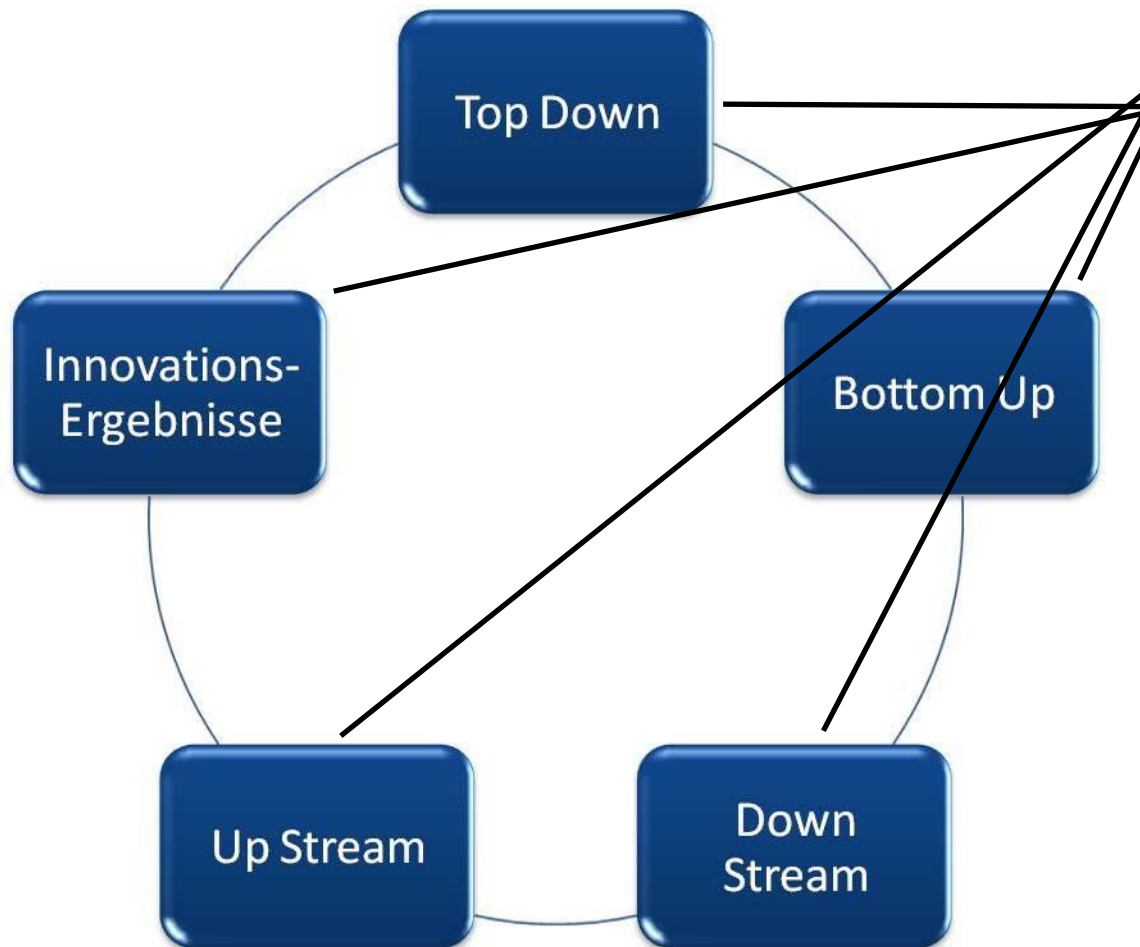
Unternehmerisches Handeln

1. **Strategie:** Unternehmen, Produktion, Technologie, externe Ressourcen
2. **Führung:** Managementstil, Wissensmanagement, Führungsstil, Teamarbeit
3. **Prozesse:** Planung, Qualitäts-Management, Organisation & Ordnung
4. **Kunden-Orientierung:** Bedürfnisse, Preisgestaltung, Beziehungen, Liefervorhersage

Erfolge

1. **Ergebnisse:** Umsatz, Rentabilität, Produktivität, Cash Flow
2. **Kunden:** Zufriedenheit, Wahrgenommener Wert, Pünktlichkeit, Zuverlässigkeit
3. **Human Ress.:** Fluktuation, Mitarbeiter-Suche, Abwesenheitsrate

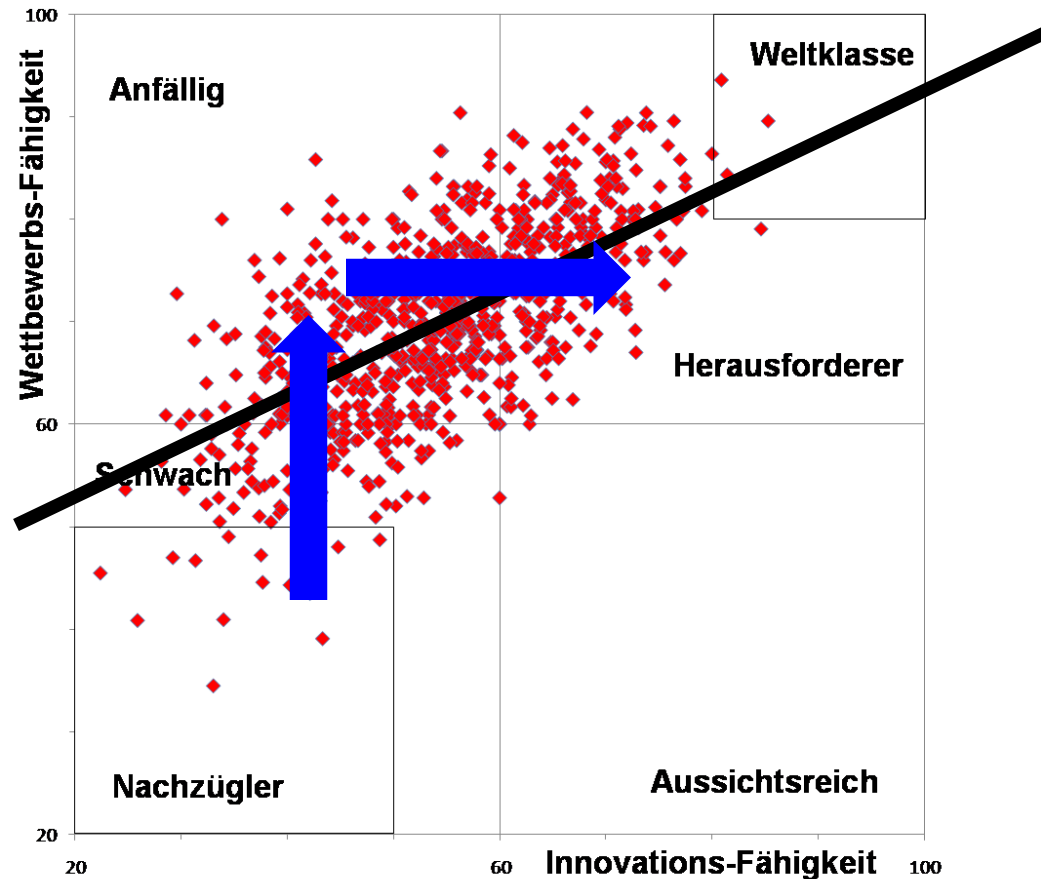
Innovations-Fähigkeit: 5 Bereiche



Innovations-Ergebnisse

Innov.-Fähigkeit (neue Produkte/Sortimente)
Umsatz mit neuen Produkten
Umsatz aus neuen Märkten
Registrierte Patente
Zeit zw. Idee und Umsetzung
Kosteneinsparung oder Umsatz aus Innovation
Informations-System

Benchmark & Methodik



800 Teilnehmer gesamt 108 aus Österreich

297 C: Produktion

125 M: Consulting/F&E

71 J: ITK

54 G: Handel

42 F: Bauwesen

A Land- & Forstwirtschaft, Fischerei

D Energieversorgung

E Wasserversorgung, Abwasser- & Abfallent-
sorgung, Beseitigung Umweltverschmutzung

H Verkehr und Lagerei

I Beherbergung & Gastronomie

K Finanz- & Versicherungsdienstleistungen

L Grundstücks- & Wohnungswesen

N Sonstige wirtschaftliche Dienstleistungen

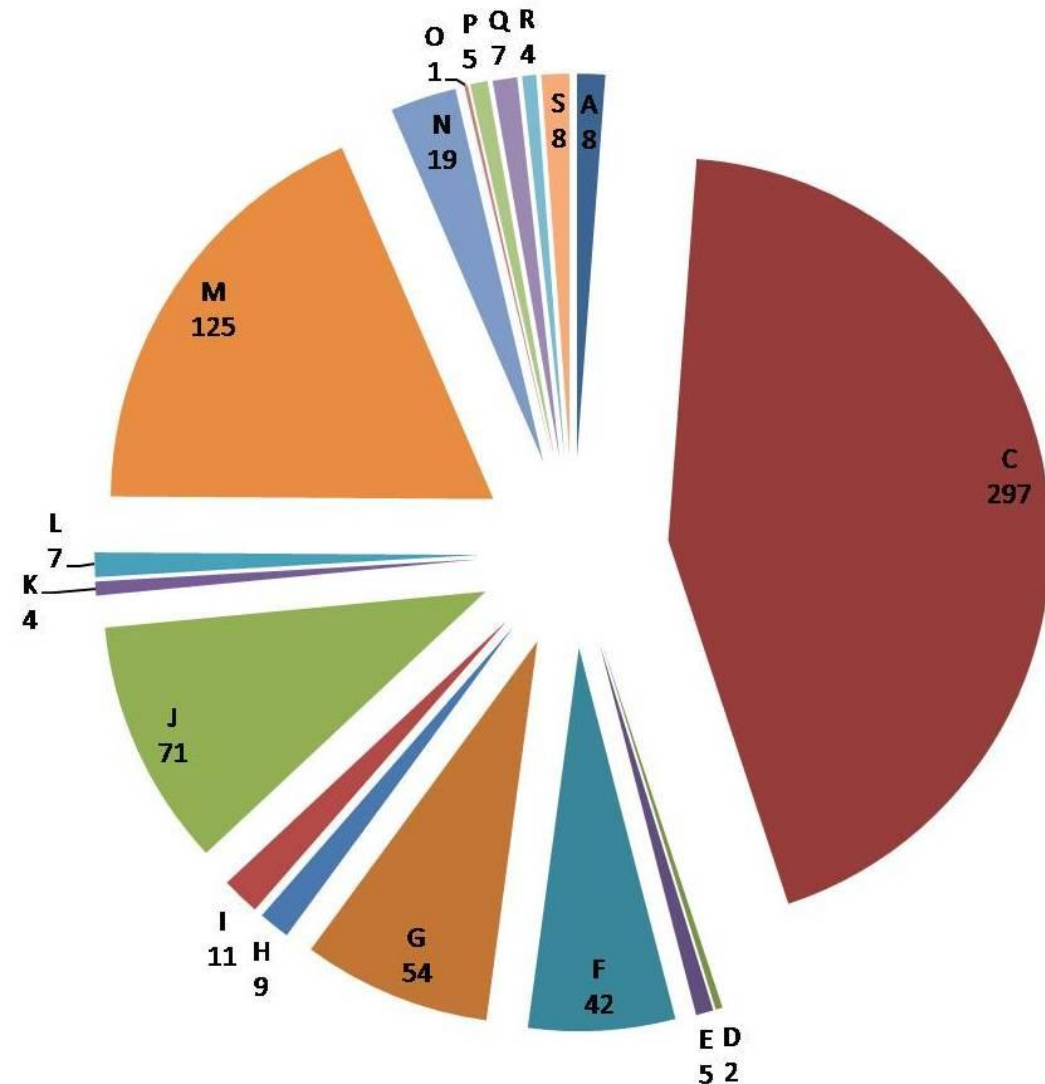
O Öffentliche Verwaltung

P Erziehung und Unterricht

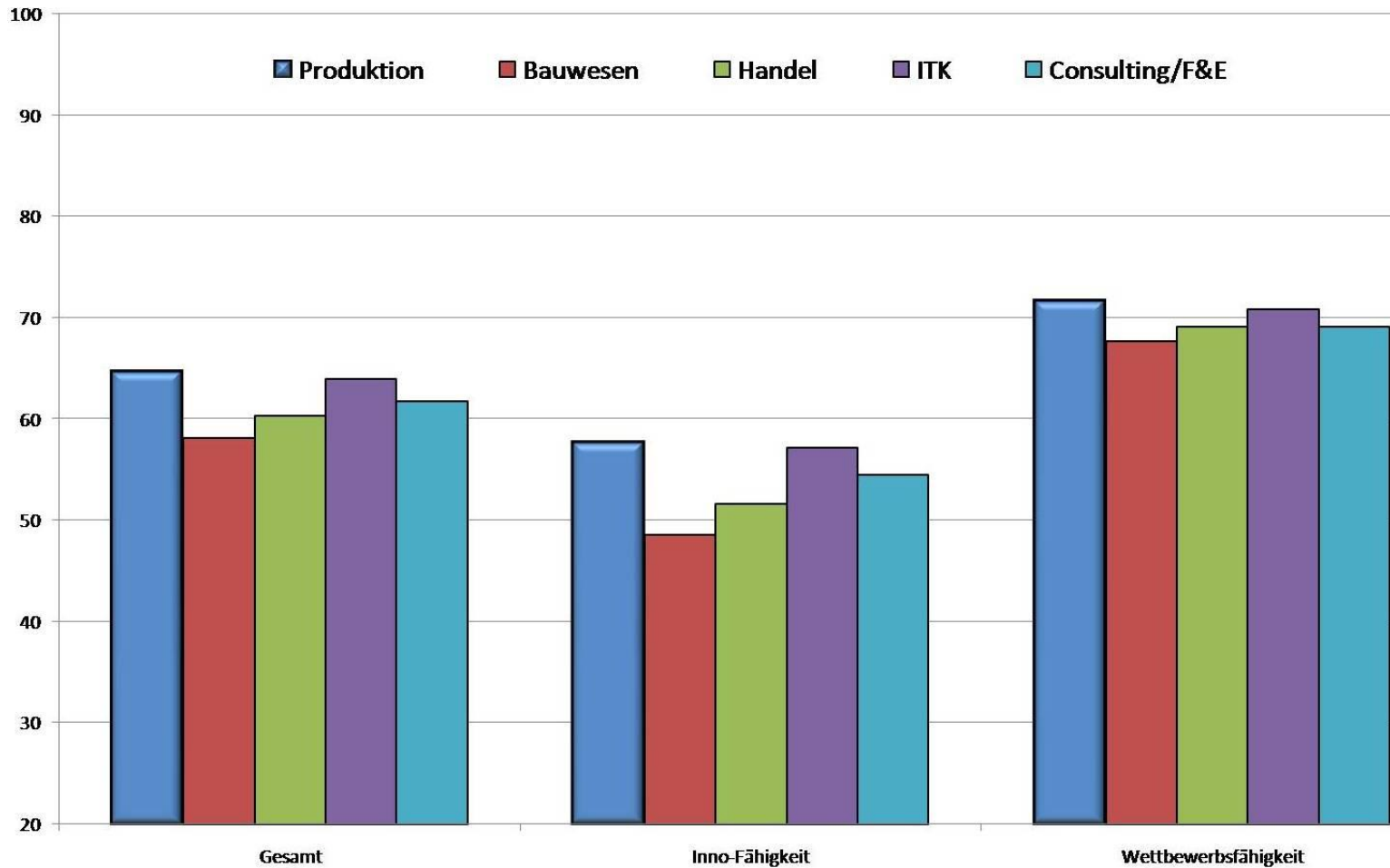
Q Gesundheit & Sozialwesen

R Kunst, Unterhaltung & Erholung

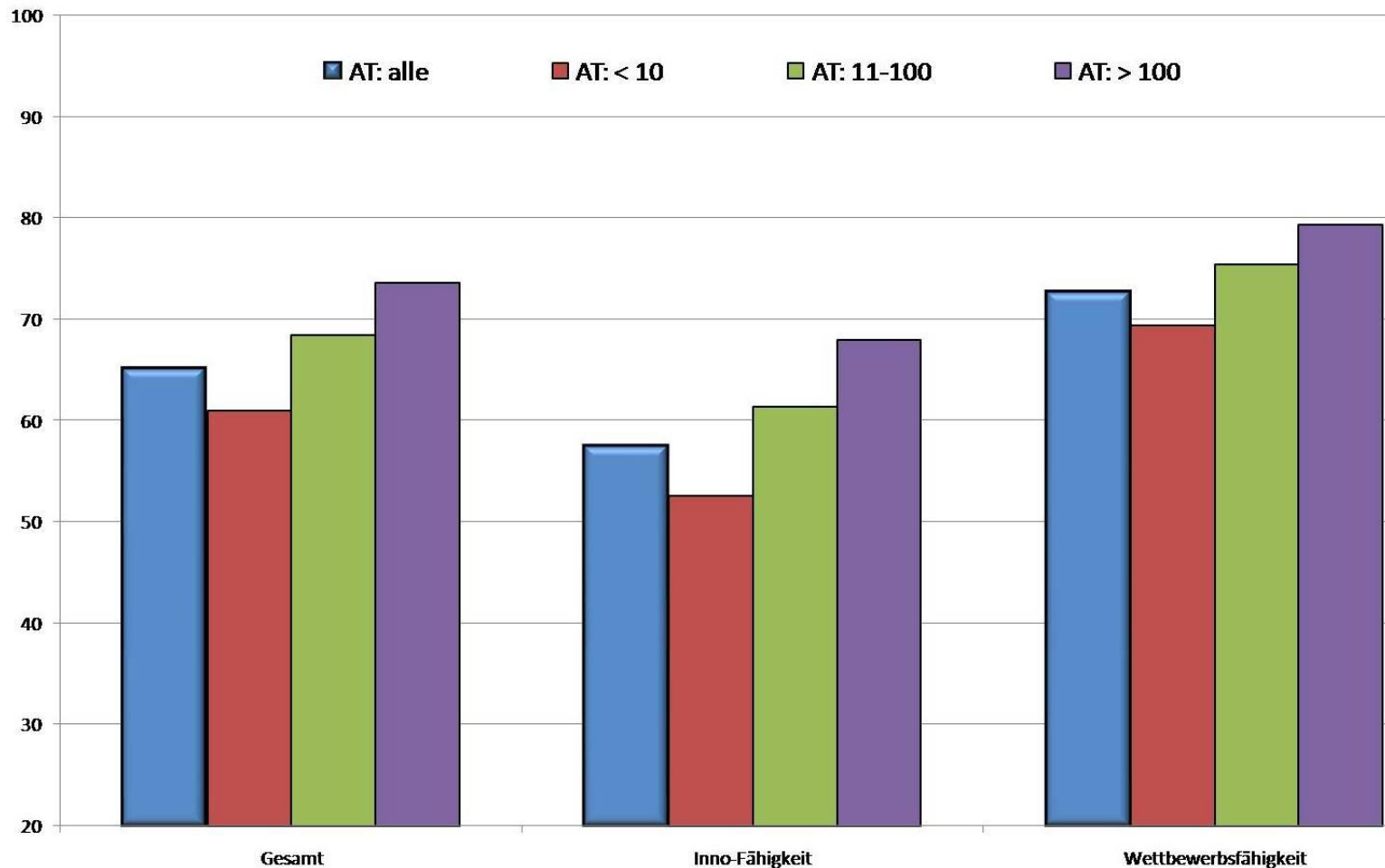
S Sonstige Dienstleistungen



5 stärkste Branchen im intl. Vergleich

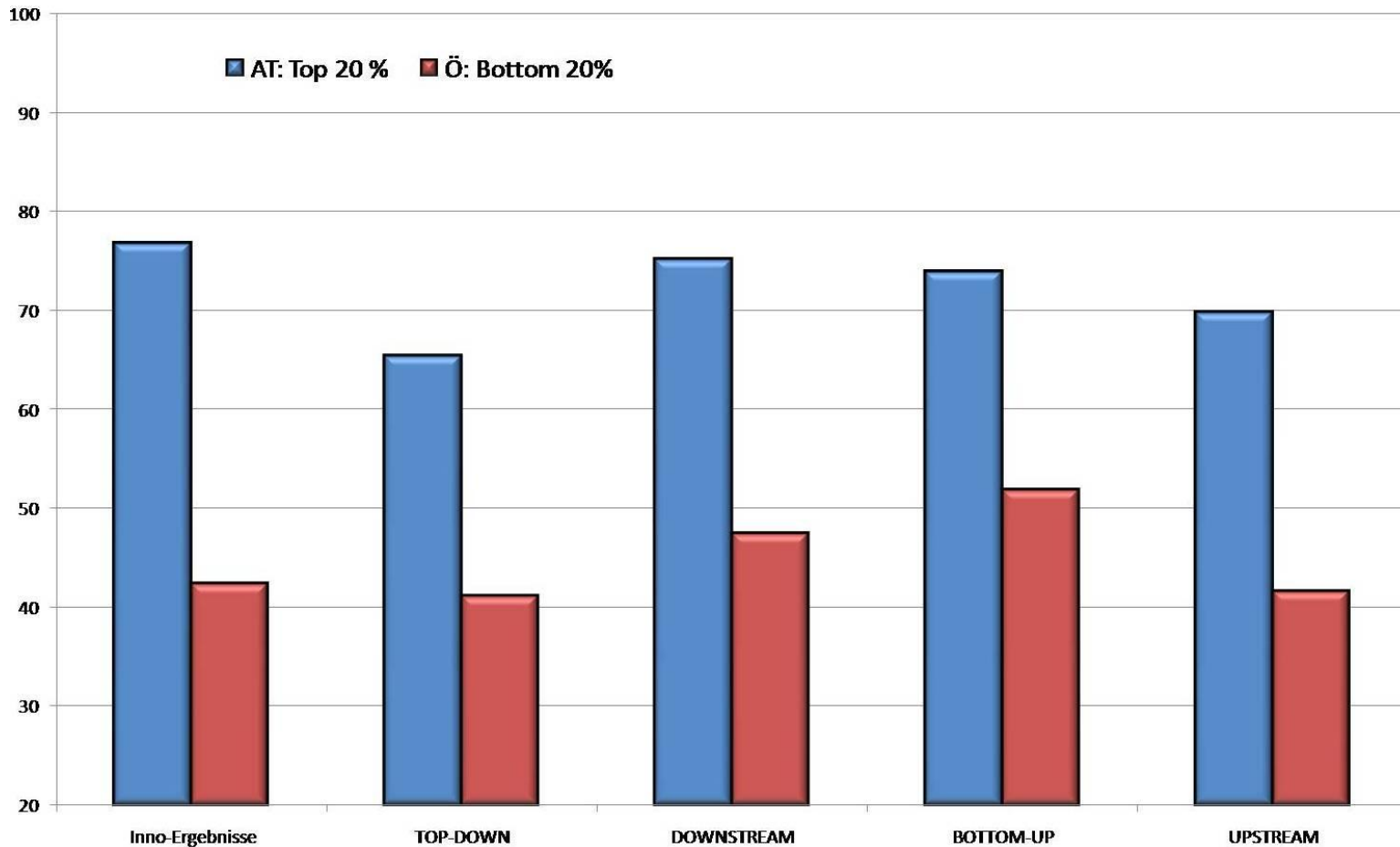


Einfluss der Unternehmens-Größe in Österreich



Grosses Leistungs-Gefälle in Österreich

Top 20 % vs. Bottom 20 %



Rückstand Bottom zu Top Vergleich Österreich & Deutschland



Roll Out der Benchmark-Ergebnisse



1. Analyse-Berichte an die einzelnen Unternehmen
2. Nachbetreuung der Unternehmen
3. Information der für den „Hidden Champion 2010“ nominierten Unternehmen

Neue Benchmarks & Neu-Einsteiger



1. Neu-Einstieg jederzeit möglich
2. Fragebogen runterladen www.hiddenchampions.at
ausfüllen & rücksenden
3. Analyse-Bericht wird innerhalb eines Monats zugestellt

Hidden Champion Contest

14. September, Wien



1. Vorstellung der 30 nominierten Unternehmen
2. Präsentation von Best Practices
3. Übergabe der
„Hidden Champions 2010“



Potentiale & methodische Umsetzung Beitrag von Uwe Techt

1. Know How Transfer und Beurteilung der Ergebnisse
2. Diskussion und Erfahrungs-Austausch
3. Zusammenfassung der Standpunkte